

Số: 237 /2011 /BC-CCIC

Hà Nội, ngày 16 tháng 4 năm 2011

## **BÁO CÁO** **TỔNG KẾT NĂM 2010** **VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2011**

**Kính thưa : Các quý vị Cổ đông**

Năm 2010, đã có nhiều hoạt động kỷ niệm các ngày lễ lớn trên địa bàn Thủ đô Hà Nội, điển hình là Đại lễ kỷ niệm 1000 năm Thăng Long - Hà Nội cùng với các hoạt động nhằm hướng tới Đại hội Đảng lần thứ XI mở ra nhiều cơ hội việc làm cho các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây dựng nói chung và đơn vị tư vấn nói riêng.

Bên cạnh đó còn nhiều khó khăn thách thức như : trong năm qua, với tốc độ trượt giá của các mặt hàng thiết yếu vượt trên 2 con số đã gây ra những biến động sâu sắc trong đời sống CBCNV cũng như hoạt động của các doanh nghiệp.

Ngày càng nhiều các dự án được xã hội hóa được đầu tư bằng nguồn vốn tự có của các doanh nghiệp theo hình thức BT, BOT. Do đó, các doanh nghiệp phải năng động hơn trong việc tiếp cận Chủ đầu tư và nâng cao chất lượng sản phẩm, đáp ứng kịp tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư. Sự ra xuất hiện của những Công ty tư vấn mới được thành lập với cơ cấu gọn nhẹ, các Ban quản lý nằm trong các Chủ đầu tư bất động sản luôn là địa chỉ thu hút lao động có chất lượng, đã được đào tạo tại Công ty gây ra hiện tượng chảy máu chất xám, suy giảm năng lực tư vấn. Trong năm qua, Công ty đã từng bước khắc phục khó khăn và đã đạt được những kết quả nhất định.

### **PHẦN THỨ NHẤT**

#### **KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ CÁC MẶT CÔNG TÁC NĂM 2010**

##### **1. Thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh :**

Năm 2010, Công ty đã ký kết được tổng cộng hơn 67 hợp đồng với giá trị đạt gần 40,311 tỷ đồng .

Trong đó : + Các hợp đồng Công ty giao có giá trị đạt 30,526 tỷ (75 %)  
+ Hợp đồng do đơn vị tự khai thác : 9,785 tỷ (25 %)

- Công ty đã được các Chủ đầu tư thanh toán : 33,162 tỷ đồng

- Thu nhập bình quân chung tính cho toàn Công ty đạt 5.300.000 đồng/Người-tháng

Cụ thể kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Công ty năm 2010 được thể hiện ở bảng sau :

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	% TH/KH
1	Sản lượng thực hiện	40	44,917	112%
2	Doanh thu trước thuế	33	36,931	111,9%

Công ty chúng ta đã có thể thực hiện được giá trị doanh thu cao hơn nữa , tuy nhiên do nhiều nguyên nhân mà chủ yếu là do khách quan điều này đã không thực hiện được :

- Dự án HTKT Khu đô thị Nam Thăng Long Giai đoạn III (giá trị hợp đồng >7 tỷ) không triển khai được do chưa Giải phóng được mặt bằng.

- Gói thầu CP5(giá trị phần tư vấn > 4,5 tỷ) chưa nghiệm thu được do một số nội dung vướng mắc với Tư vấn chính chưa được tháo gỡ.
- Dự án Khu đô thị mới Tây nam thành phố Bắc Giang (2,6 tỷ), Hạ tầng Kỹ thuật khu đô thị mới Ma Trai-Nghĩa Phú (1,2 tỷ) (đã thực hiện xong, nhưng không được duyệt do điều chỉnh quy hoạch) .
- ....

Năm 2010 vừa qua , toàn Công ty đã hoàn thành được các công trình tiêu biểu sau :

- Khảo sát, TKBVTC đường Lê Đức Thọ - Giai đoạn 2
- Các dự án chào mừng đại lễ kỷ niệm 1000 năm Thăng long Hà nội như : Cải tạo nâng cấp quốc lộ 6, Dự án Hạ tầng kỹ thuật công viên Hòa Bình, cải tạo các tuyến phố Bạch Mai-Phố Huế-Hàng Bài, Quan Thánh-Phan Đình Phùng, Cải tạo các vườn hoa Công đoàn, Thủy lợi.
- Khảo sát địa hình, địa chất, lập TKBVTC và lập tổng dự toán các tuyến 05\*, 08\*, 10\* và D kéo dài thuộc CN CNC1- khu công nghệ cao Hòa Lạc
- Lập dự án, TKBVTC cải tạo nâng cấp đường giao thông từ ngã tư đường Bắc Thăng Long- Nội Bài đến ngã tư biển thể Đông Anh( đường Nam Hồng )
- Các dự án thuộc khu đô thị mới Tây Hồ Tây : TKBVTC và dự toán các tòa nhà CT2A, CT2B, CT2C, CT2D dự án khu tái định cư xây dựng khu đô thị mới Hà Nội hạ tầng kỹ thuật khu tái định cư Xuân La , các tuyến đường số 1,2, 3 vào khu đô thị mới Tây hồ Tây
- Thiết kế kỹ thuật xây dựng đường cao tốc Nội Bài-Lào Cai gói thầu số 8
- TKKT hạ tầng kỹ thuật khu đất xây dựng nhà ở để đấu giá quyền sử dụng đất tại xã Nguyên Khê, huyện Đông Anh
- Giám sát thi công xây dựng công trình đường Phù Lưu-Minh Dân-Minh Khương, huyện Hàm Yên
- Tư vấn giám sát thi công cải tạo, nâng cấp tỉnh lộ 156 đoạn Kim Tân -Bản Vượt.

.....

Trong quá trình thực hiện , các đơn vị đã áp dụng hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001 2008 vào quy trình sản xuất nên hầu hết các công trình đáp ứng được tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư và đảm bảo chất lượng . Bên cạnh đó, vẫn còn có một số đơn vị chất lượng hồ sơ có phần giảm sút so với trước do nhiều nguyên nhân chủ yếu do lỗi chủ quan .

Về việc này, từng đơn vị cần nghiêm túc rút kinh nghiệm nhằm tạo ra những sản phẩm có chất lượng đủ sức cạnh tranh trên thị trường tư vấn như : tổ chức sản xuất hợp lý, tăng cường kiểm tra kiểm soát tại đơn vị, thực hiện việc đào tạo và đào tạo lại đối với những kỹ sư trẻ chưa có nhiều kinh nghiệm ...

## **2.Công tác tài chính :**

- Trong năm qua Công tác hạch toán kế toán tại các đơn vị đã có tiến bộ.Tuy nhiên, một số khoản mục chi phí các đơn vị cần nghiên cứu để hạch toán hợp lý, hợp lệ theo đúng các quy định hiện hành của Nhà nước và Công ty .
- Nhằm tháo gỡ khó khăn về tài chính cho các đơn vị trong quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất, Công ty bằng nhiều nguồn vốn đã hỗ trợ cho các đơn vị tổng số tiền 4,565 tỷ trong đó :

+ Vay hộ Ngân hàng	:	3 tỷ
+Từ các nguồn vốn khác của Công ty	:	1,565 tỷ

## **3.Công tác tổ chức - nhân sự :**

Trước những biến động về mặt nhân sự trong năm 2010, Công ty đã kịp thời sắp xếp phân công PGĐ Công ty kiêm nhiệm Giám đốc Xí nghiệp Tư vấn 2, bổ nhiệm Giám đốc Xí nghiệp Khảo sát , Xí nghiệp Tư vấn 3 nhằm nâng cao hiệu quả SXKD của các đơn vị này và bước đầu đã đem lại hiệu quả nhất định.

#### 4. Công tác đầu tư:

Dự án xây dựng trụ sở mới của Công ty, năm 2010 đã hoàn thành những công việc sau :

- Công ty đã phê duyệt dự án đầu tư
- Công ty Địa chính Hà nội đã cắm mốc giới khu đất và bàn giao tại hiện trường.
- Đã nộp hồ sơ xin thuê đất tại Sở TN&MT

#### 5. Các mặt công tác khác :

Năm 2010, Công đoàn Công ty đã phối hợp với chính quyền tổ chức cho cán bộ chủ chốt và CBCNV lao động giỏi của Công ty đi thăm viếng Nghĩa trang liệt sỹ Trường Sơn, đi tham quan học tập tại 2 nước Malaysia và Singapore giúp cho các CBCNV vừa được mở mang kiến thức, vừa tạo không khí phấn khởi để thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

## PHẦN THỨ HAI PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2011

#### 1-Kế hoạch sản xuất:

Bước sang năm kế hoạch 2011, trong bối cảnh khó khăn chung của nền kinh tế đất nước, Nhà nước siết chặt chi tiêu, hạn chế dùng nguồn vốn trái phiếu Chính phủ để đầu tư xây dựng các công trình mới, kiềm chế lạm phát, khống chế hạn mức dư nợ tín dụng các ngân hàng không quá 20% ... Bên cạnh đó, chúng ta cũng có thuận lợi là đã có trong tay một số hợp đồng công trình chuyển tiếp có giá trị tương đối cao, mà phần lớn trong số đó đã thực hiện xong chỉ chờ nghiệm thu thanh quyết toán .

Nhằm mục tiêu xây dựng Công ty ngày càng lớn mạnh, từng bước nâng cao đời sống cho người lao động, toàn Công ty phấn đấu thực hiện kế hoạch năm 2011 tăng trưởng tốc độ tăng trưởng 15% so với thực hiện năm 2010 với các chỉ tiêu như sau :

- Sản lượng thực hiện	:	50 tỷ đồng
- Doanh thu trước thuế	:	42 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế/ vốn điều lệ	:	12%- 15%
- Cổ tức	:	10% -12%

Trong thời gian tới , Công ty cần tập trung thực hiện thực hiện ngay các dự án sau:

- Dự án xây dựng một phần tuyến đường 70 (đoạn từ Cầu Ngà đến hết ranh giới dự án Làng giáo dục Quốc tế ) và đường bao quanh Làng giáo dục Quốc tế .
- Dự án nâng cấp, mở rộng đường 70 đoạn từ Láng-Hòa Lạc đến Nhón,
- Dự án cải tạo, mở rộng đường 70 đoạn Hà Đông - Văn Điển) theo hình thức BT.
- KS, TKBVTC đường trục phát triển kinh tế Miếu Môn- Hương Sơn
- Dự án hạ tầng kỹ thuật khu công viên công nghệ phần mềm Hanel
- Dự án HTKT cảnh quan , cây xanh công viên Hữu Nghị thuộc Bào tàng Lịch sử

....

Bên cạnh đó, tăng cường công tác chuẩn bị hoàn tất các hồ sơ thủ tục XD/CB để ký kết các hợp đồng mới , tìm kiếm thêm việc làm .Đẩy mạnh việc liên danh , liên kết với các Công ty Tư vấn nước ngoài để thực hiện các dự án do các nhà đầu tư dùng nguồn vốn tự có hoặc các dự án sử dụng nguồn vốn vay của ODA, WB, ADB..

Trong quá trình triển khai thực hiện các dự án cần nghiêm túc thực hiện ISO 9001-2008, xây dựng kế hoạch chất lượng cho từng dự án, tăng cường kiểm tra kiểm soát chất lượng sản phẩm tại từng khâu của dây chuyền sản xuất, phấn đấu hoàn thành đúng tiến độ và đảm bảo chất lượng, tránh tình trạng phải làm đi làm lại nhiều lần, giữ vững thương hiệu CCIC trên thị trường tư vấn.

## **2- Công tác Tài chính:**

Năm 2011, việc vay vốn ngân hàng sẽ rất khó khăn do nhiều nguyên nhân, hơn nữa Công ty cũng cần có nguồn tài chính để thực hiện các nhiệm vụ khác trong chiến lược kinh doanh. Do đó, các đơn vị cần có sự chủ động hơn trong công tác tài chính để duy trì sản xuất.

Mặc dù vậy, trên cơ sở kế hoạch tài chính do các đơn vị lập, Công ty sẽ xem xét hỗ trợ các đơn vị về chi phí sản xuất trong điều kiện có thể và phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của từng đơn vị trong từng giai đoạn nhất định, tạo điều kiện thuận lợi cho việc thực hiện kế hoạch sản xuất.

## **3-Công tác tổ chức - nhân sự:**

- Công ty và các đơn vị cần xây dựng chiến lược đầu tư nhân lực để duy trì và nâng cao chất lượng lao động. Thực hiện thường xuyên công tác đào tạo và đào tạo lại tại đơn vị, có chính sách thu hút lao động có trình độ chuyên môn cao nhằm từng bước nâng cao chất lượng lao động.

- Có biện pháp quản lý lao động thích hợp với mục tiêu mỗi cá nhân đơn vị nghiêm chỉnh chấp hành các nội quy, quy chế của đơn vị và Công ty.

- Các đơn vị cần tiếp tục thực hiện việc phân loại lao động, đề xuất biện pháp xử lý đối với những lao động xếp loại 3.

## **4. Công tác đầu tư:**

Dự án xây dựng trụ sở mới của Công ty, trong năm 2011 phấn đấu hoàn thành được các công việc sau:

- Hoàn thành công tác đền bù, GPMB thu hồi đất trong quý II/2011
- Xin Quyết định giao đất của UBND thành phố Hà Nội trong quý III/2011
- Hoàn thành thiết kế kỹ thuật, xin cấp phép xây dựng, khởi công công trình trong quý IV/11.

Trong quá trình thực hiện, HĐQT Công ty sẽ có các biện pháp cụ thể để nhanh chóng triển khai dự án một cách có hiệu quả nhất.

\* \*  
\*

Phát huy những điều đã đạt được, từng bước khắc phục những tồn tại, toàn thể Cán bộ nhân viên của CCIC quyết tâm phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch của năm 2011. Trong quá trình thực hiện, nếu có vướng mắc cần kịp thời báo cáo lãnh đạo Công ty để có biện pháp giải quyết.

**C.TY CP TƯ VẤN VÀ ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CCIC HÀ NỘI**



**Giám đốc**

**Dặng Văn Châu**